

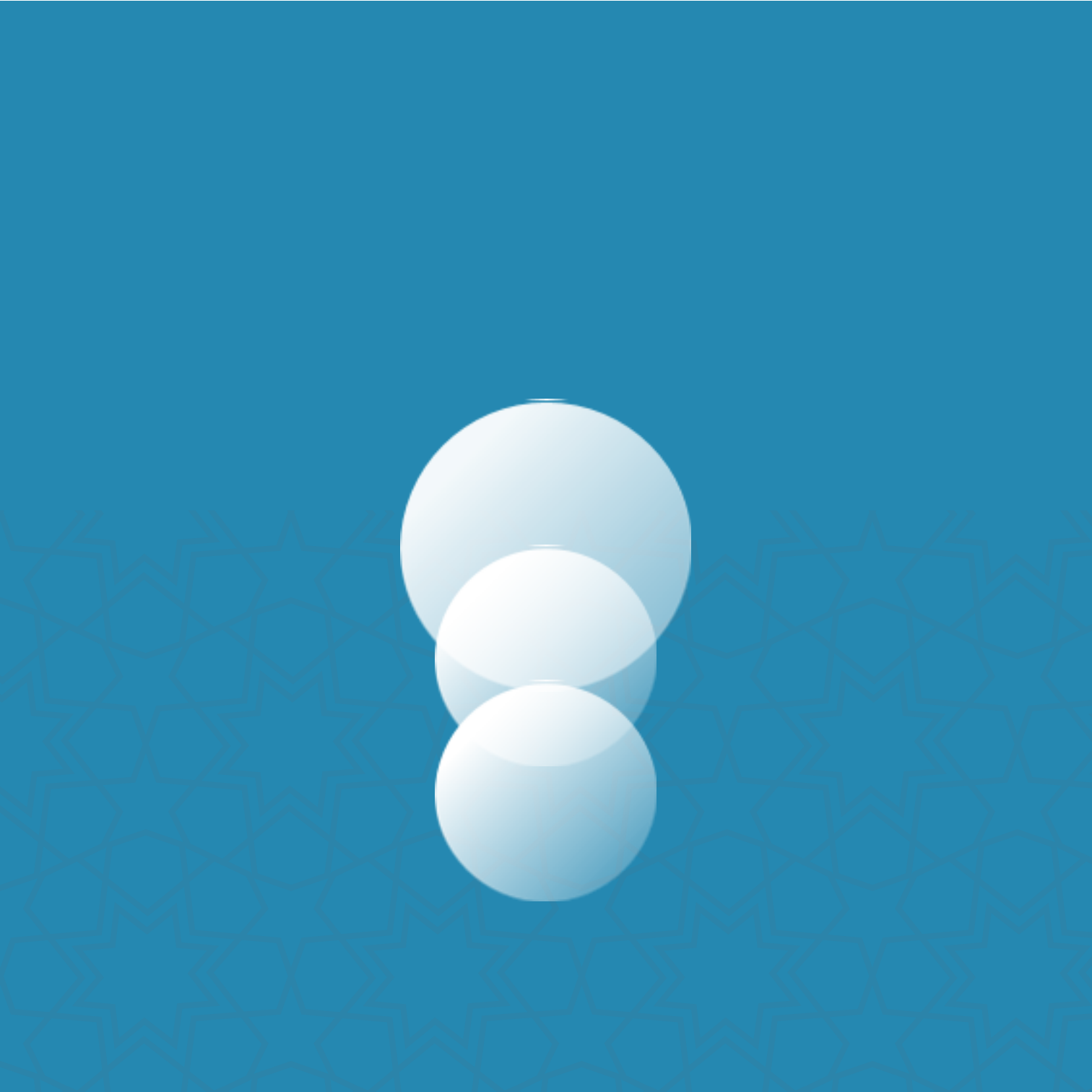


جمعية التنمية
الأهلية بسائر
Civil Development
Association in Sayyr



وثيقة الخطة الاستراتيجية 2024 – 2028





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



جمعية التنمية
الأهلية بسائر
Civil Development
Association in Sayyr



قيادة حكيمة.. لشعب عظيم



جمعية التنمية
الأهلية بصير
Civil Development
Association in Sayyr



قيادة حكيمة.. لشعب عظيم



جمعية التنمية
الأهلية بصير
Civil Development
Association in Sayyir

كلمة رئيس الجمعية

“

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف خلق الله أجمعين نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين ، إلى كل محافظة. جزر فرسان .. (مسؤول ، متطوع ، ولي أمر ، إنسان ..) رجل أو امرأة ، كبير أو صغير ، كل من يشارك في التنمية بين يديكم أحد أبرز إنجازات التنمية في مركز صير للإطلاع والمشاركة بكل وسيلة وطريقة ، وكلنا أمل أن تكون فرسان مصداقاً نوعياً ومميزاً للعمل التنموي في الجمعية بكافة شرائحها وسيكون في القادم روعة وإبداع للبرامج التي تم طرحها ومناقشتها من قبل الإخوة في مجلس الإدارة وسترى النور قريباً من خلال المبادرات والبرامج والفعاليات التي تقدمها الجمعية أو تشاركها مع القطاعات الأخرى الحكومية أو الخاصة أو القطاع الثالث حتى نرسخ “ كلنا شركاء ” في العمل التنموي لدى كافة شرائح المجتمع ، وفي النهاية أتقدم بالشكر الجزيل لله تعالى جل في علاه على هذه النعمة العظيمة ثم الشكر لحكومتنا الرشيدة التي أولت جل اهتمامها بالجمعيات و وفرت لها كافة السبل لتبرز بحلتها المميزة والشكر أيضاً لكافة الجهود المبذولة من قبل الإخوة في مجلس الإدارة والجمعية العمومية كل باسمه وتكليفه في سبيل الرقي بالجمعية لأعلى مستويات التميز . أسأل الله تعالى أن يديم علينا أمننا وأماننا في هذا البلد الغالي وفي هذا الوطن المعطاء الذي يستحق منا كل الحب والتنمية.

”

اسامه بن عبد الباري نجاش



جمعية التنمية
الأهلية بصير
Civil Development
Association in Sayyir

كلمة نائب رئيس الجمعية

“

الحمد لله رب العالمين، حمد الشاكرين الذاكرين والصلاة والسلام على خير خلق الله أجمعين ثم أما بعد.
إن لجمعيات التنمية الأهلية دورها الفاعل - الذي لا يخفى على أحد في العمل التنموي المجتمعي، وهي تتقاسم ذلك الدور مع مثيلاتها من مؤسسات القطاع الثالث بتخصصاتها المختلفة، أو مع الجهات الأخرى حكومية. كانت أو خاصة؛ لتخرج لنا صورة تكاملية بألوانها الزاهية، يكون فيها المجتمع هو سيد الموقف، وذلك بما يعود عليها وعلى كافة أفرادها بالفائدة والنفع. وكل ذلك لن يترجم كواقع ملموس إلا بتضافر الجهود المتتابعة من قبل الوزارة الأم ونزولنا إلى من يمثلها ووصولنا إلى الجمعية العمومية ثم مجلس الإدارة وإدارته التنفيذية والبرامجية بجهودهم المتميزة والدأبة ...
كل عبارات الشكر والامتنان تصاغ عقدا فريدا تطوق كَلَّ من بذل جهدا وشارك رأيا وقدم دعما وأسدَى نصحا؛ لتكون جمعيتنا صاحبة مكان وزمان على خطا التنمية والريادة المجتمعية مساهمة في تحقيق رؤية وطن طموحة ... حفظ لنا وطننا، وأدام علينا أمننا، وأيد بالحق إمامنا وولي أمرنا...

”

علي بن عمر عقيلي



جمعية التنمية
الأهلية بصير
Civil Development
Association in Sayr



كلمة المدير التنفيذي بالجمعية

“

نستلهم عبارات التنمية من كلمات الرؤية الملهمة من السعودية العظمى
، من خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود وولي عهده صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد
العزيز،
حيث أوليا مؤسسات القطاع الثالث اهتماما كبيرا إيماناً بأثرها على مجتمع مملكتنا الحبيبة وما إنشاء المركز الوطني لتنمية القطاع غير
الربحي إلّا دليل واضح يهدف إلى رفع أداء هذه المؤسسات المجتمعية، وجميعتنا العامرة تبذل جهود حثيثة وتقدم برامج نوعية لتسهم
بدورها في تحقيق هذه الرؤية الحاملة .. ومن هنا أدعو من يقرأ كلماتي لزيارة موقعنا الإلكتروني فيكم نرقى ونحقق أهدافنا.

”

فهد بن إبراهيم كدراوي



من نحن



جمعية التنمية
الأهلية بصيّر
Civil Development
Association in Sayyr

المراسلة البريدية

ص.ب:
3307
الرمز البريدي:
88665

الموقع الجغرافي

مركز حيّر
محافظة
جزر فرسان
منطقة جازان

رقم الترخيص

4471

تاريخ التأسيس

١٤٤٣/١١/١٣هـ

جهة الإرتباط

المركز الوطني
لتنمية القطاع
غير الربحي

جمعية التنمية الأهلية بصيّر

5908516196

السجل التجاري

tanmysayyr
@outlook.sa

البريد الإلكتروني

@tanmysayyr

حسابات التواصل

tanmysayyr.sa

الموقع الإلكتروني

0554444938

رقم التواصل

الهيكل التنظيمي لمجلس إدارة جمعية التنمية الأهلية بصير

مدة المجلس (٤ سنوات) من ١١ / ١٠ / ١٤٤٣ هـ - ١٠ / ١١ / ١٤٤٧ هـ



جمعية التنمية
الأهلية بصير
Civil Development
Association in Sayyr

الجمعية العمومية

مجلس الإدارة





جمعية التنمية
الأهلية بصير
Civil Development
Association in Sayr

محتوى الوثيقة

المُلخَص

معالم الخطة

منهجية بناء الاستراتيجية

الخطة الاستراتيجية

الرسالة

الرؤية

القيم

المستفيدون والأثر المتوقع

الميزات التنافسية

عوامل النجاح الرئيسية

المرافق الحيوية

المجالات

مؤشرات الأداء

التحليل الرباعي (SWOT)

خارطة التمكين

المبادرات والغايات التنفيذية

الخطة التشغيلية

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على اشرف خلق الله أجمعين سيد الأولين والأخيرين . تعد هذه الوثيقة مواكبة للخطط الاستراتيجية من مجلس إدارة جمعية التنمية الأهلية بصير بمحافظة جزر فرسان بمنطقة جازان لتوضيح الاحتياجات الضرورية ضمن اطار العمل على تقييم البئة الداخلية والخارجية للجمعية وبشكل دوري لتعزيز الدور في المساهمة لتحقيقي الأهداف الاستراتيجية على المدى القصير و البعيد. ومن هذا المنطلق نقدم للجميع هذه الوثيقة بناء على ما تحدده أهداف الخريطة والرؤية والرسالة والقيم والأهداف والأثر المتوقع وعوامل النجاح والمزايا التنافسية والفئات المستهدفة والمرافق الحيوية وغيرها.

وسوف تركز هذه الوثيقة على مجموعة من الأهداف الاستراتيجية التالية:

- ١- العمل وفق مؤشرات رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠.
- ٢- تعزيز حوكمة نظم عمل الجمعية مع تطوير الخدمات الالكترونية لتسهيل الإجراءات على المستفيدين والداعمين .
- ٣- تطوير المقدرات البشرية (المجتمع - الأسرة - المرأة - الرجل - الطفل - الشباب - الفتيات) وتوفير فرص التأهيل لتجهيزهم لسوق العمل.
- ٤- الإستعداد التام لتحويل التحديات المحلية الى فرص ومعالجتها من خلال برامج مبتكرة للوقاية من الوقوع في مصيدة الفقر.
- ٥- الإهتمام بالكوادر البشرية وتوظيف المهارات اللازمة لتنمية الموارد المالية وتعزيز الدور الأساسي للجمعية بما يحقق الأهداف لعموم الصالح العام والمستفيدين خاصة.
- ٦- الرقابة وتقييم المؤشرات بصفة دورية للعمل بما يضمن التفاعل والتجاوب في تحقيق الأهداف الاستراتيجية من قبل القائمين وتوضيح مكامن الخلل لمعالجتها.
- ٧- تطبيق معايير بطاقة الأداء المتوازن وقياس النتائج.
- ٨- التركيز على نقاط القوة والمزايا التنافسية لدى الجمعية وإبراز دورها في دعم القطاع التنموي.

شمولية الخطة الإستراتيجية على السياسات والشفافية و وضوح الإجراءات وتبني الرؤى المستقبلية بما يحقق مستقبل مستدام .



جمعية التنمية
الأهلية بصير
Civil Development
Association in Sayr

معالم الخطة

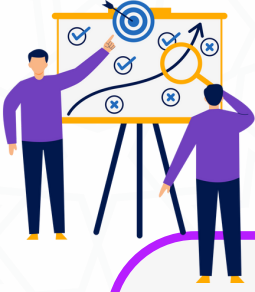
- ألا تعارض مع النظام الاساسي للجمعية.
- أن يؤدي تنفيذ المبادرات والأنشطة الى تحقيق الأهداف الاستراتيجية والرؤية المحددة لها.
- أن تكون الخطة حاضرة و واضحة في أذهان جميع كوادر الجمعية.

منهجية بناء الاستراتيجية

- فريق العمل
- الإطلاع على نظام الجمعية وتلخيص أهم النقاط ذات العلاقة بالخطة وجمع المعلومات وتحليلها .
- تشخيص واقع كل من: المجتمع والمستفيد والجمعية بواسطة "SWOT" وتحديد الأهداف العامة والخاصة التي نريدها ومن ثم وضع المبادرات والأنشطة التي تحقق ذلك.
- تطوير الرؤية والرسالة والقيم للجمعية.
- تصميم خطط العمل والجداول التنفيذية للجان والوحدات العاملة بالجمعية.



جمعية التنمية
الأهلية بصير
Civil Development
Association in Sayr



الأهداف الإستراتيجية

١- ضمان تحقيق رؤية أعمق بالمنظمة وبيئتها ورسالتها وأهدافها.

٢- المساهمة في تحقيق تفوق وتميز الجمعية.

٣- استخدام الموارد المالية والبشرية بشكل أفضل.

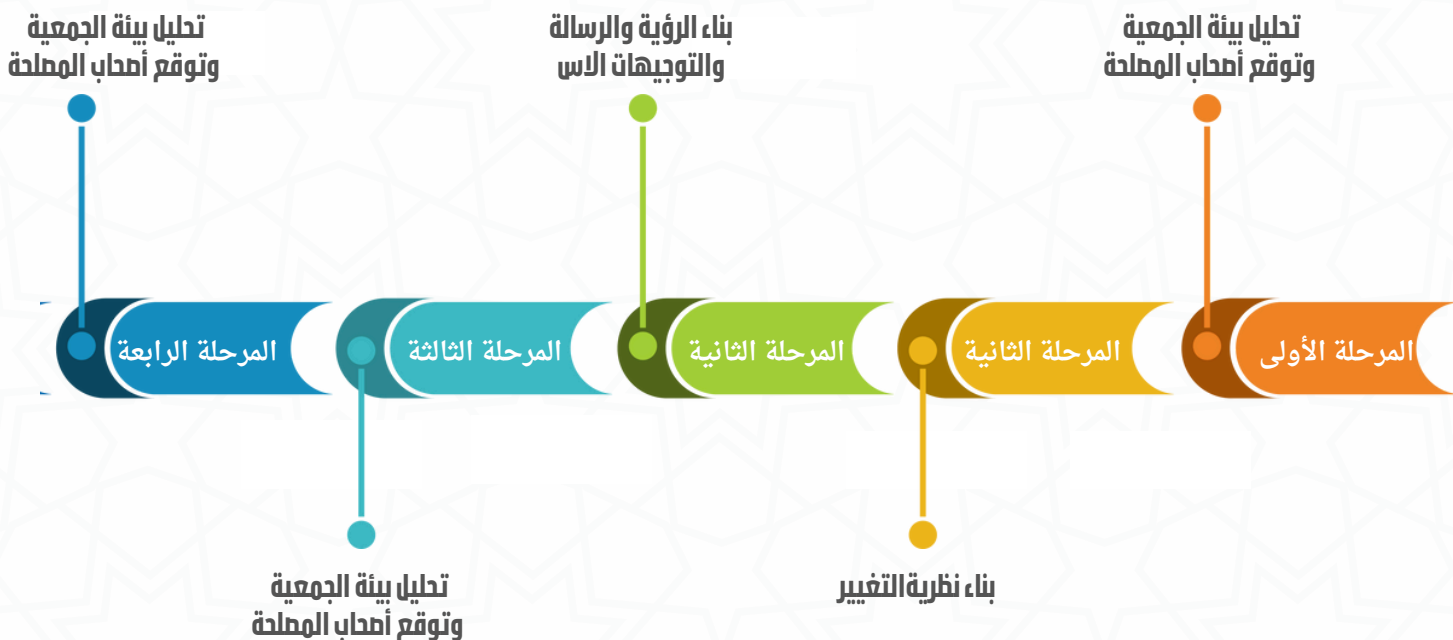
٤- تمكين الجمعية من تحقيق نتائج أفضل تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية لدى المجتمع والمؤسسات المانحة ترشيد عمليات اتخاذ القرار باتجاه واضح قياس أفضل لمستوى الأداء والانجاز.

٥- تحقيق تناسق أفضل بين الهيكل التنظيمي والأهداف الاستراتيجية والتشغيلية.



جمعية التنمية
الأهلية بصير
Civil Development
Association in Sayr

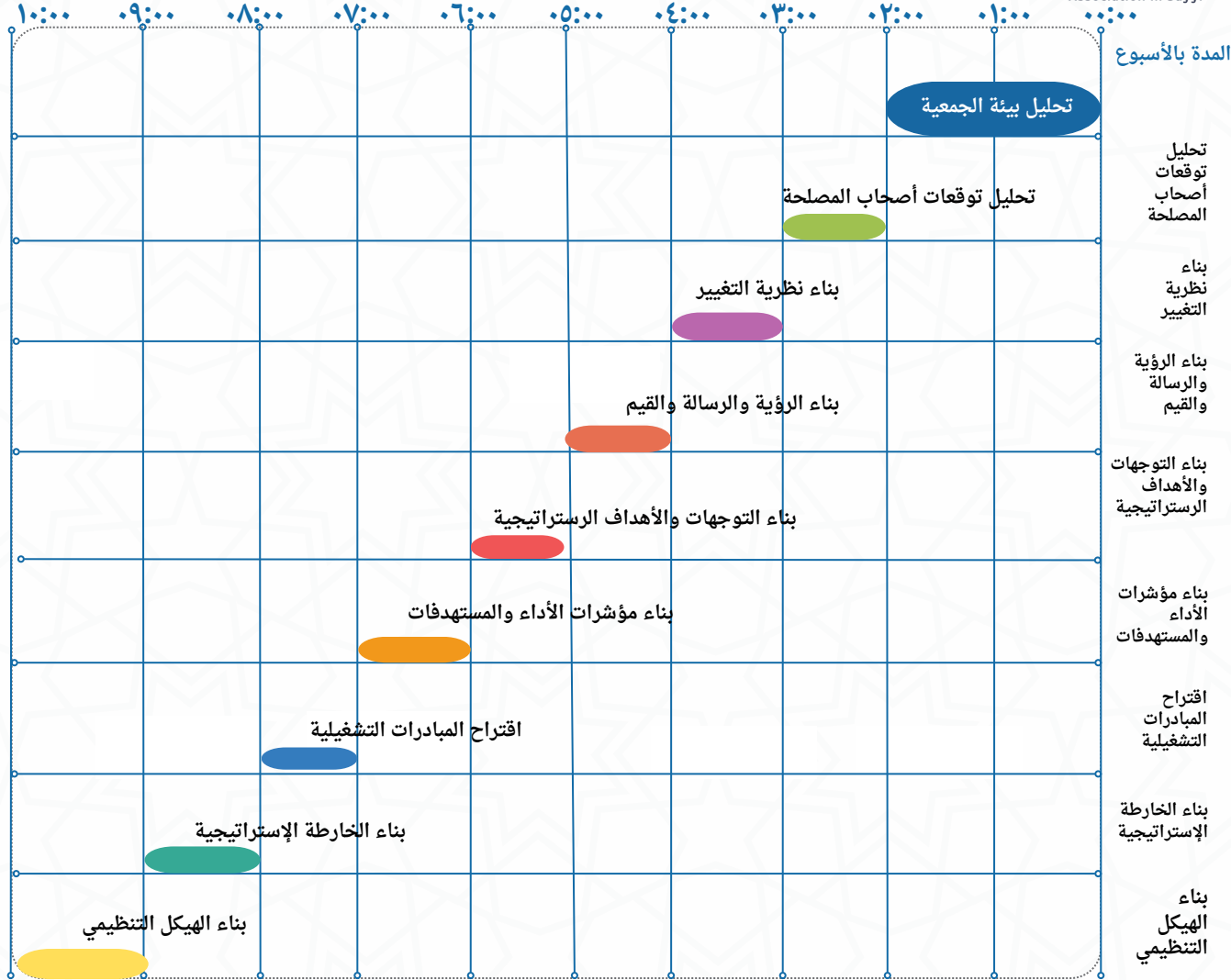
معايير الأداء ومؤشرات القياس والمبادرات التنفيذية

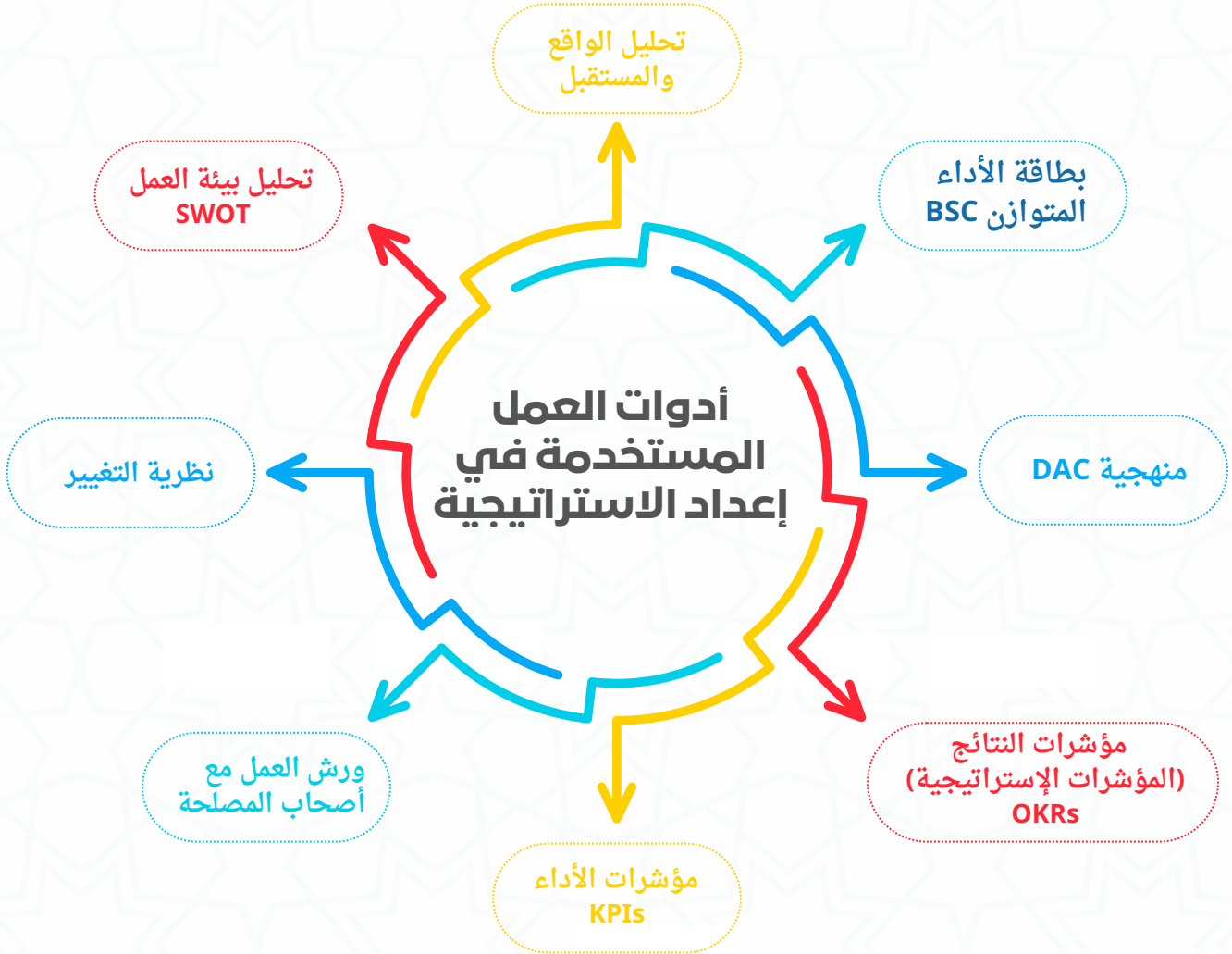




جمعية التنمية
الأهلية بصير
Civil Development
Association in Sayyir

المخطط الزمني لمشروع الخطة الإستراتيجية لجمعية التنمية الأهلية بصير



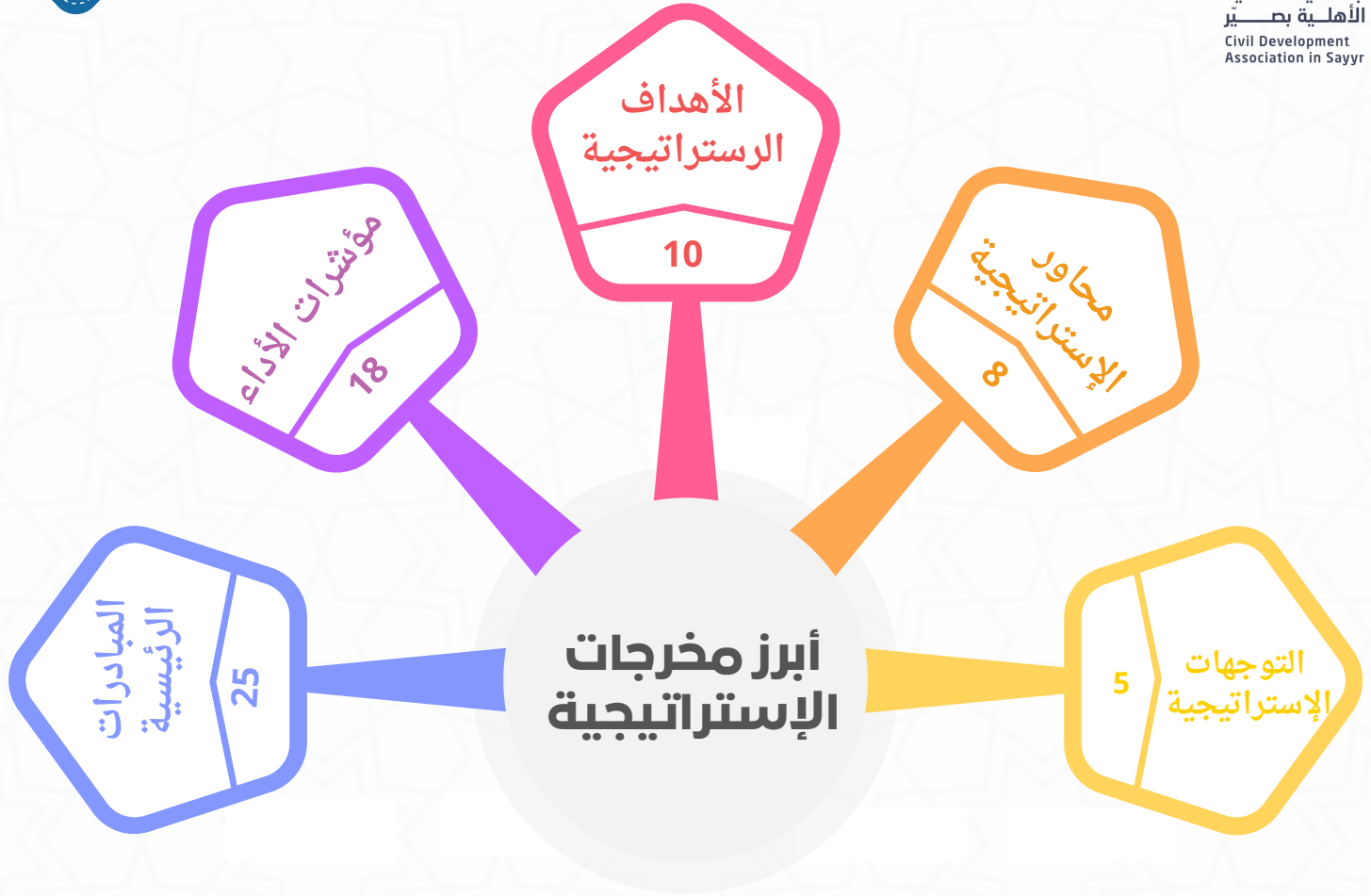


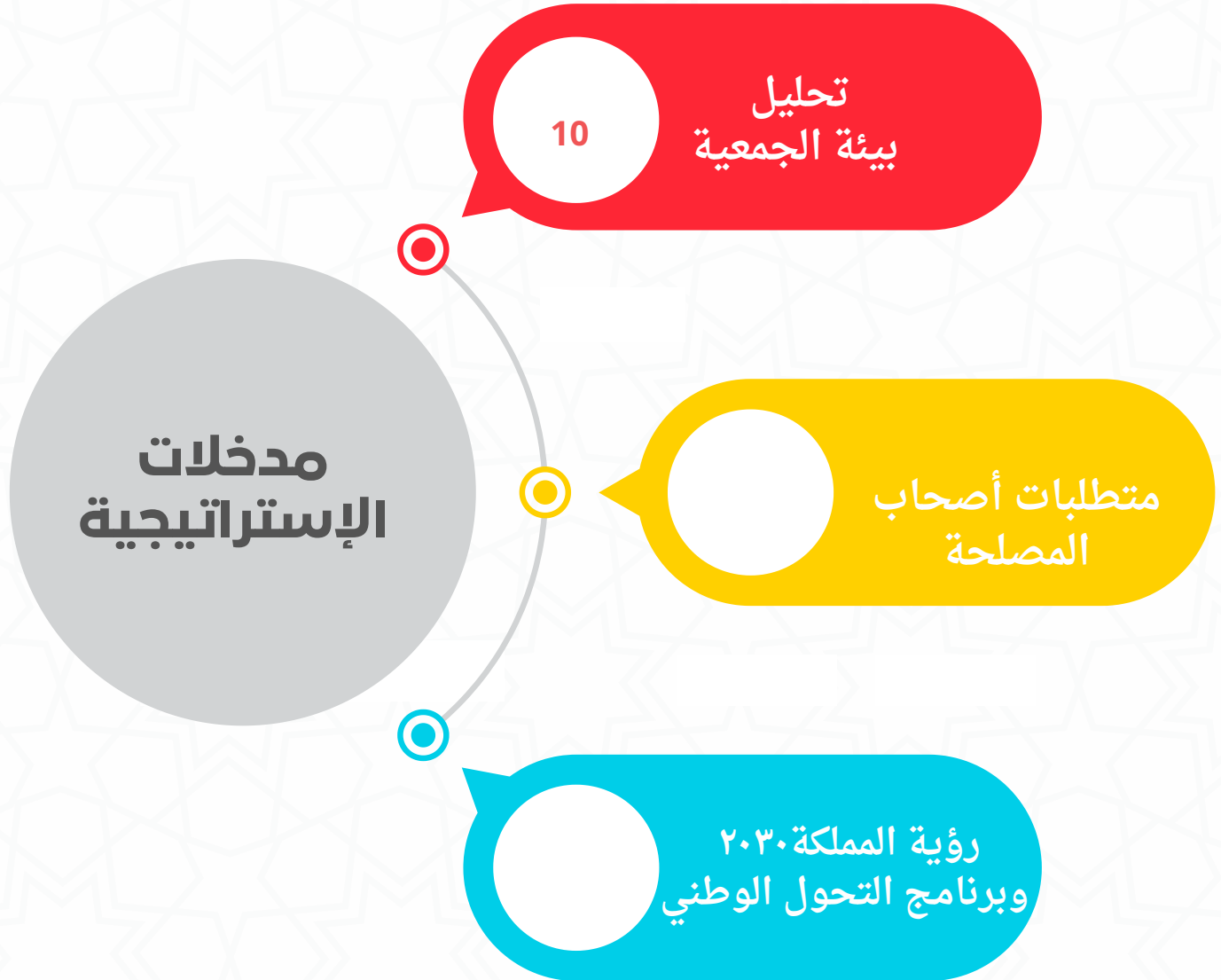
منهجية العمل في اعداد الإستراتيجية

عقد جلسات
نقاشية
مركزة لقيادة
الجمعية

عقد
ورش
عمل
إسبوعية

تشكيل فريق
عمل لإعداد
الإستراتيجية





مراحل التحليل الإستراتيجي

تحليل أدوار
وتوقعات المعنيين

تحديد المعنيين
بالإستراتيجية
وأدوارهم
وتوقعاتهم

التحليل المباشر
(توازن نقاط القوة
والضعف)

تجميع
المعطيات
(الواقع والمستقبل)

استخدام منهجية DCA (Diagnostic Court Appliqué)





جمعية التنمية
الأهلية بصير
Civil Development
Association in Sayyr

الخطوة الأولى



جميع المعطيات
الوضع الحالي

جميع معطيات
الوضع المستقبلي

الخطوة الثانية



مرحلة التحليل الإستراتيجي (تحديد ادوار وتوقعات المعنيين)



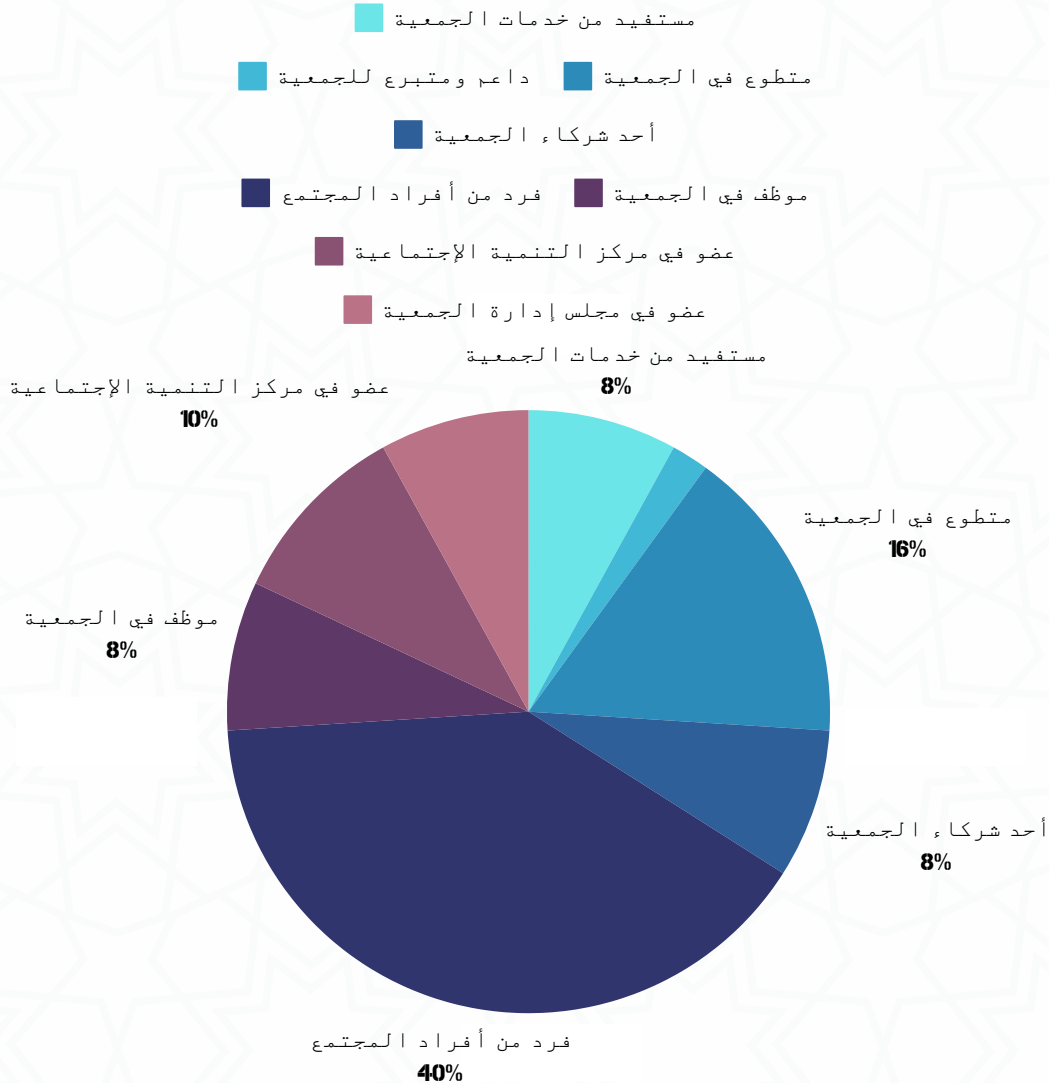


جمعية التنمية
الأهلية بصيبر
Civil Development
Association in Sayyr

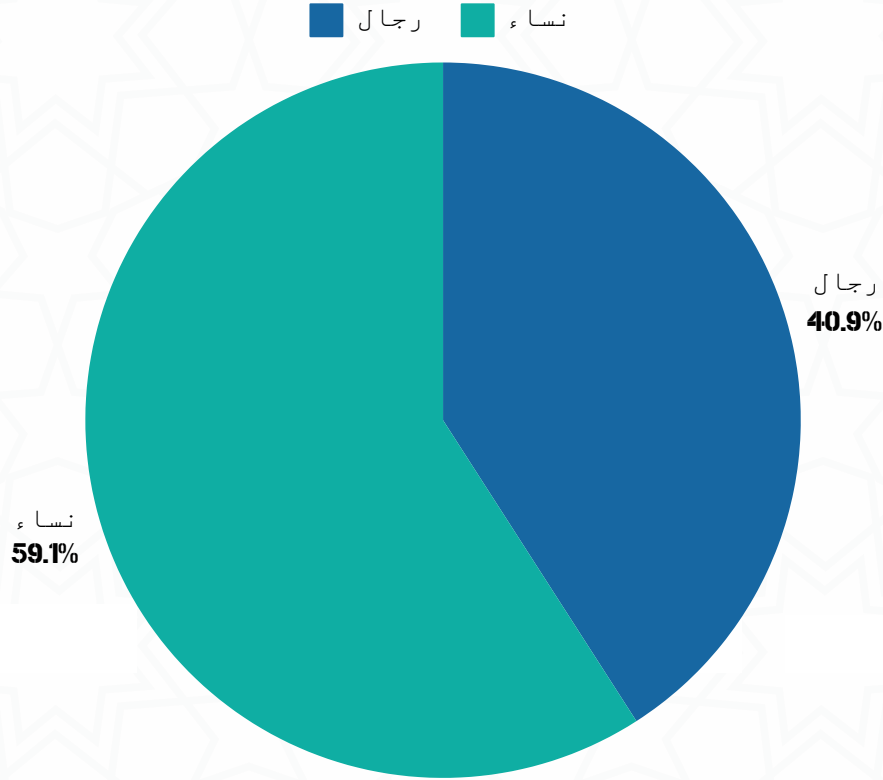
تحليل متطلبات وتوقعات أصحاب المصلحة في الجمعية



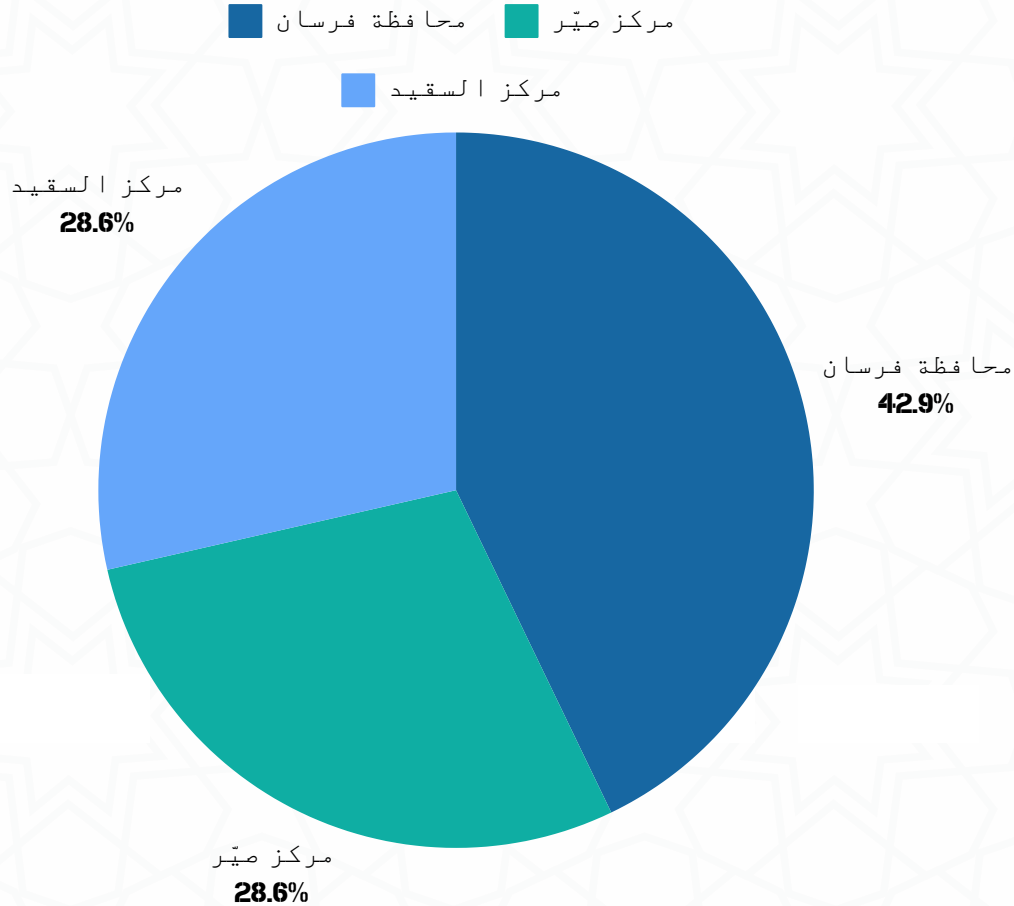
تحليل آراء أصحاب المصلحة في الجمعية



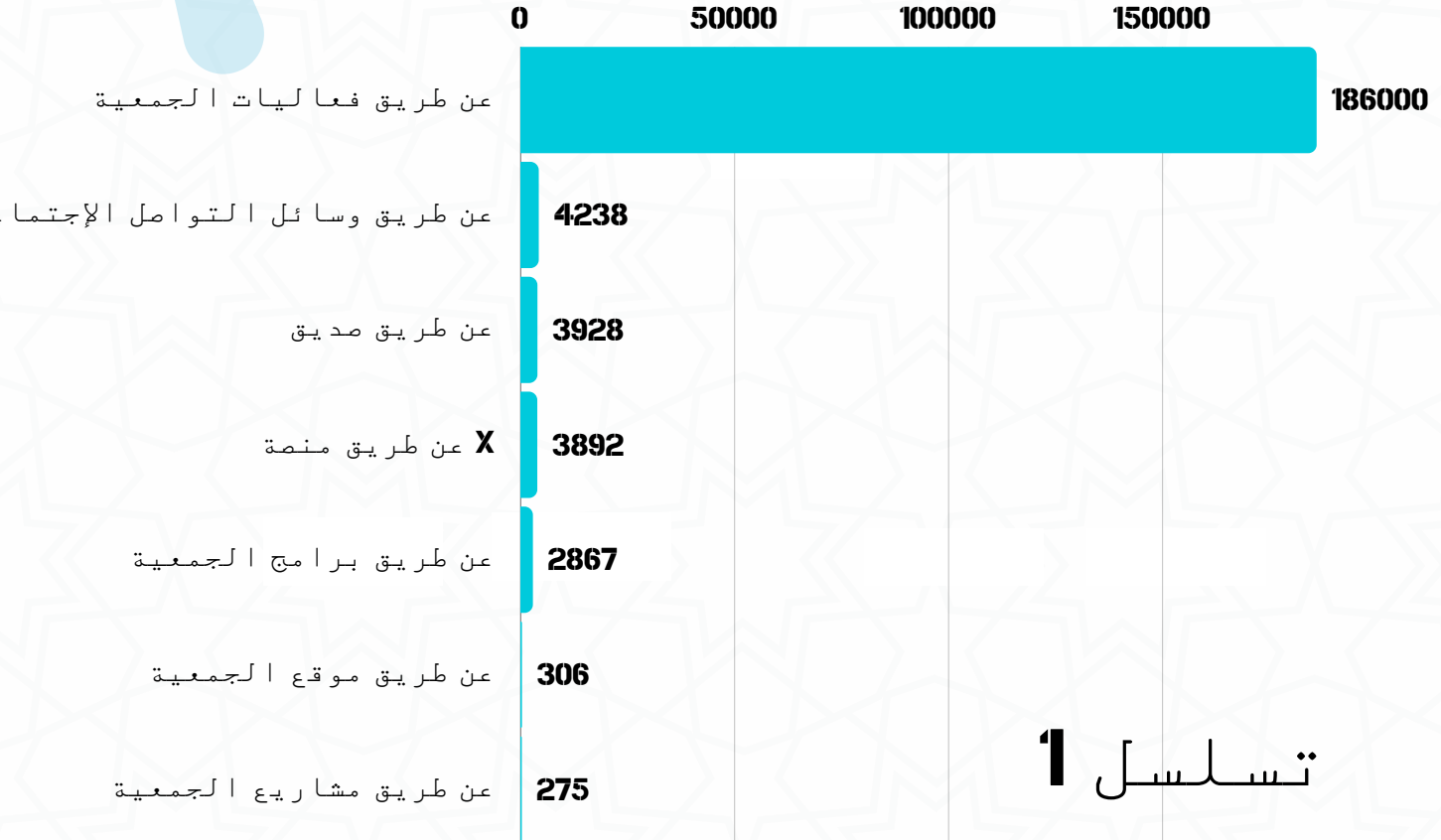
تصنيف المستفيدين حسب النوع



تصنيف المستفيدين حسب المنطقة الجغرافية

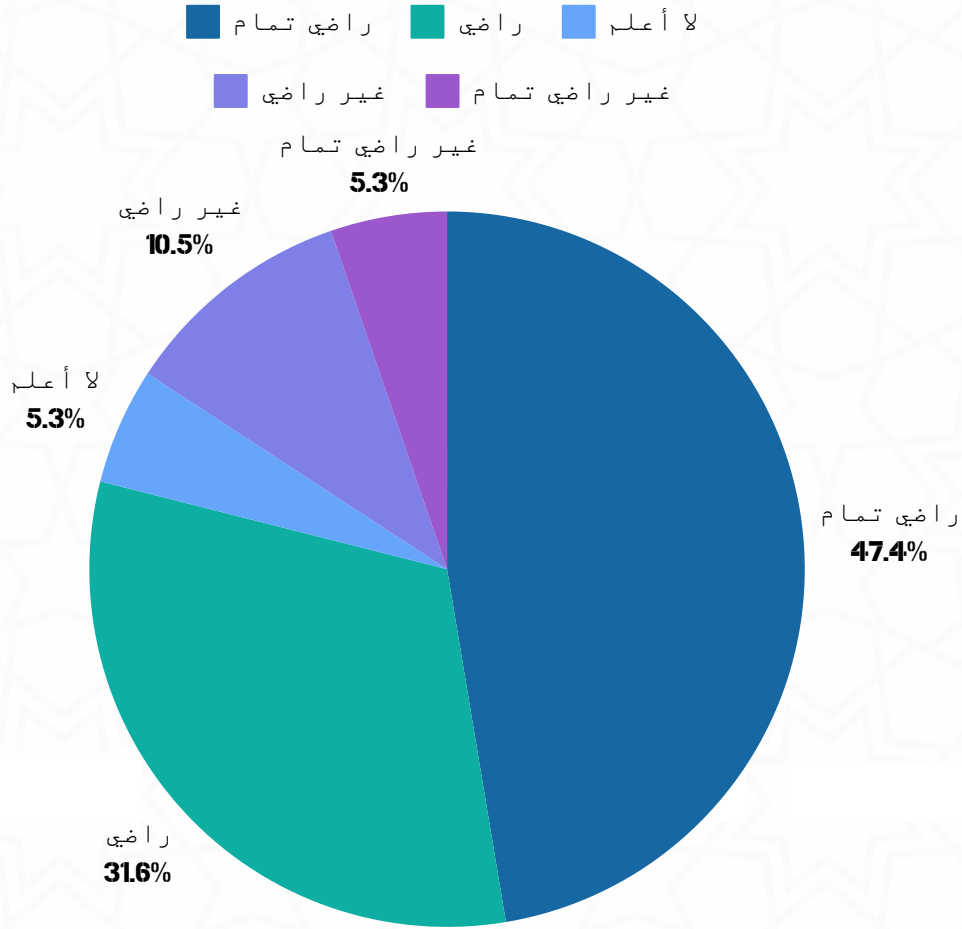


كيف تعرفت على جمعية التنمية الأهلية بصير



تسلسل 1

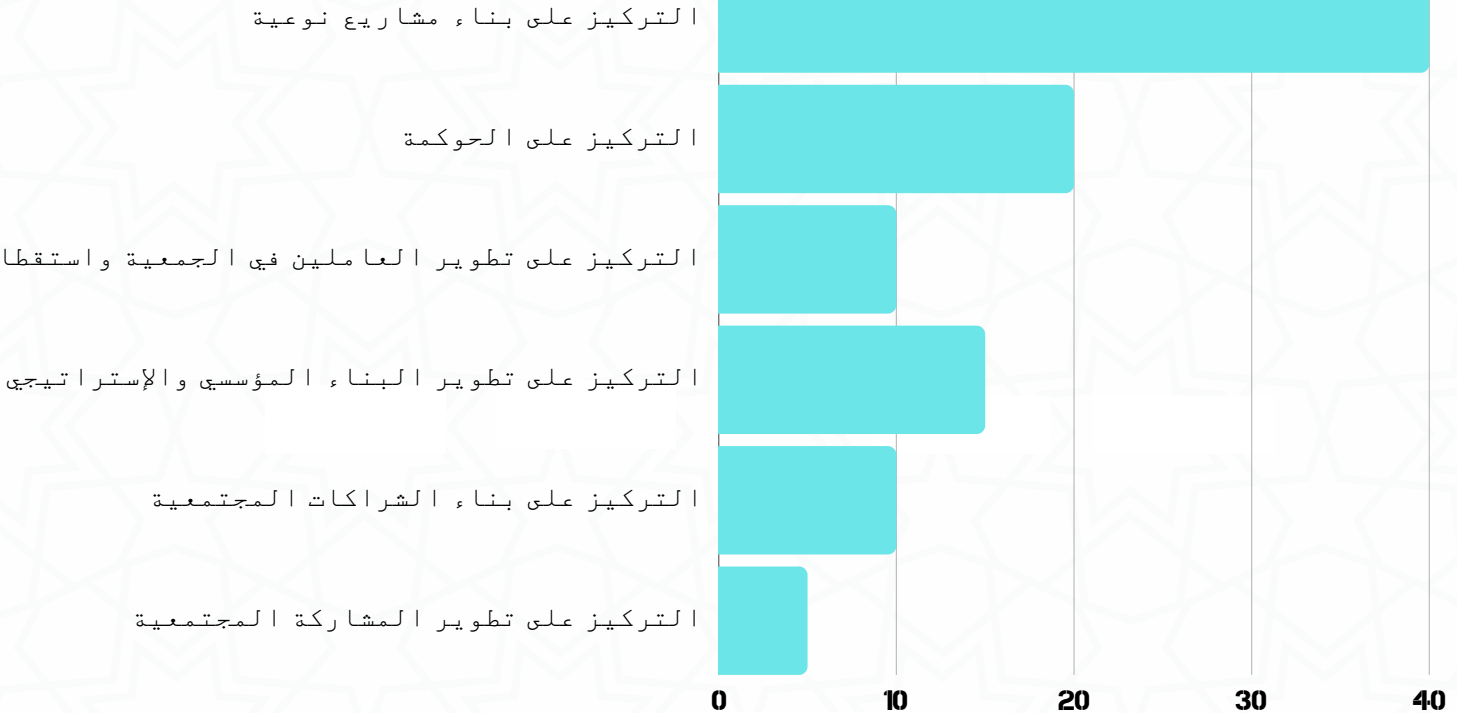
مدى الرضا عن الجمعية



ما هي اهم ثلاث قضايا استراتيجية تريد من الجمعية التركيز عليها في الفترة القادمة



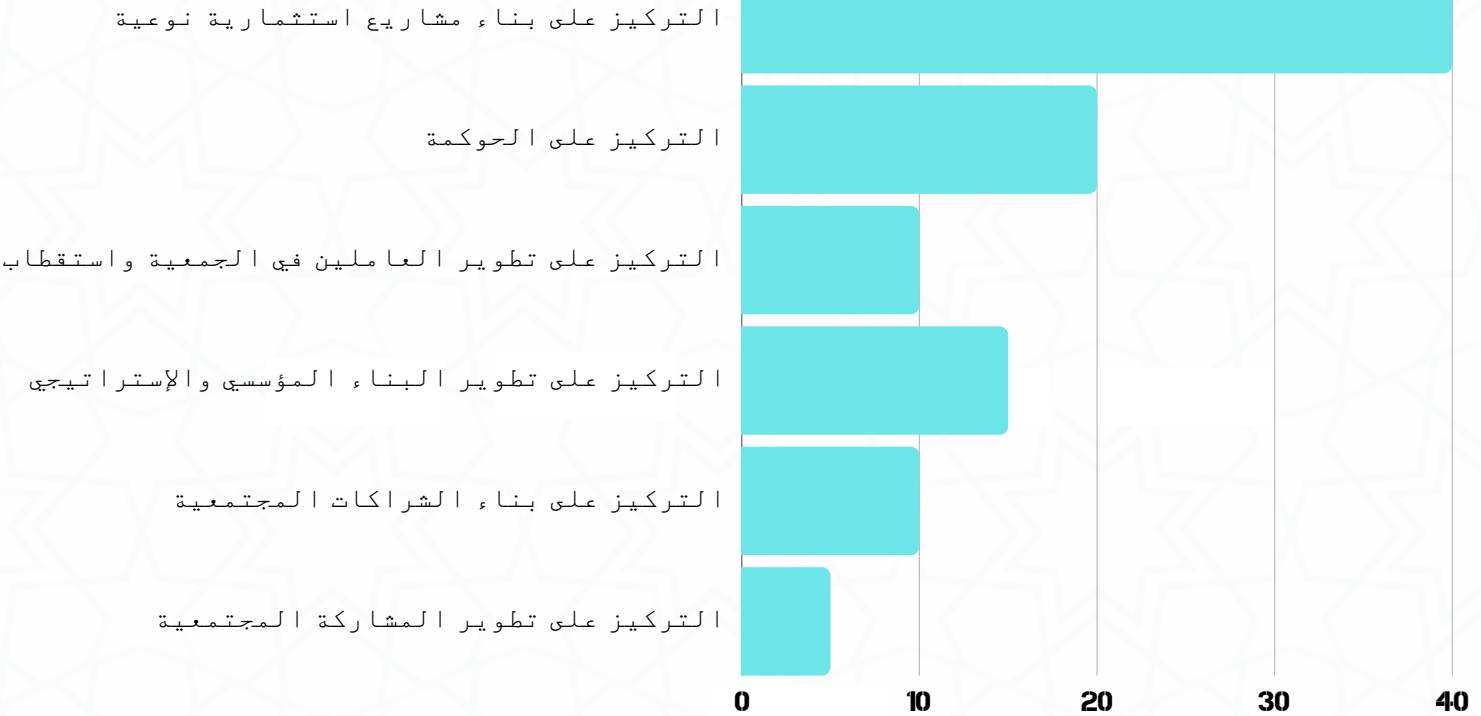
تسلسل 1



ما هي اهم ثلاث قضايا استراتيجية تريد من الجمعية التركيز عليها في الفترة القادمة



% تسلسل 100



خلاصة متطلبات اصحاب المصلحة وتوقعاتهم



اصحاب المصلحة

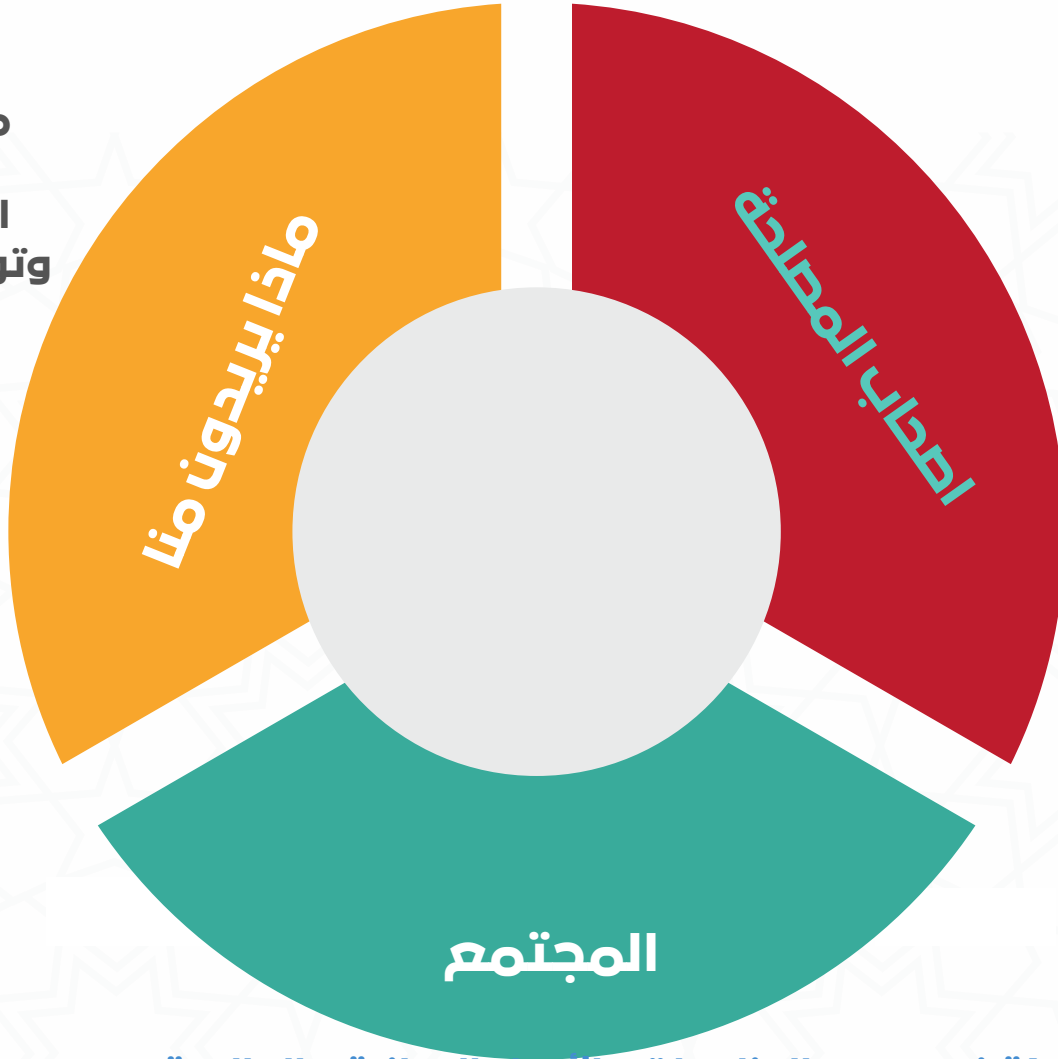
وزارة الموارد البشرية
(المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي)

ماذا يريدون منا

- تطبيق الحوكمة
- المساهمة في تحقيق أهداف الوزارة
- المساهمة في مؤشرات التطوع
- المشاريع النوعية
- التواحد الفعال مع مركز التنمية والمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

خلاصة
متطلبات
اصحاب
المصلحة
وتوقعاتهم

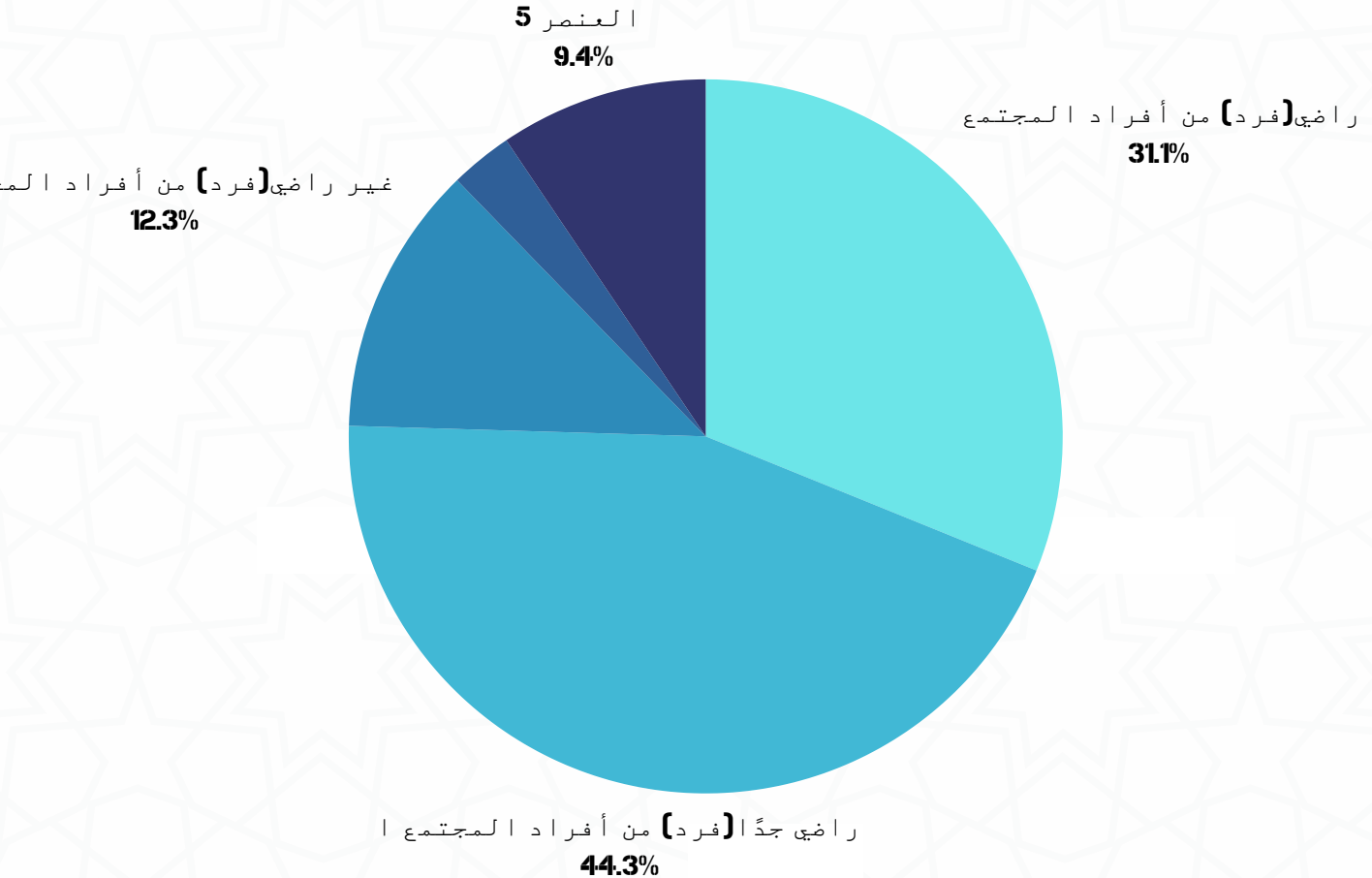
خلاصة
متطلبات
اصحاب
المصلحة
وتوقعاتهم



- المشاركة في جميع المناسبات والاعياد الوطنية و العالمية.
- تلمس احتياجات المجتمع ومعالجتها.
- برامج مميزة للشباب / الشباب مطورة تتواءم مع متغيرات الواقع.
- مبادرات تساهم في تنمية وتطوير المجتمع.
- زيادة الفرص التطوعية واحتواء الفرق التطوعية تحت مظلة الجمعية.
- الشراكات الفعالة.

خلاصة متطلبات اصحاب المصلحة وتوقعاتهم

- راضي (فرد) من أفراد المجتمع
- راضي جدًا (فرد) من أفراد المجتمع
- غير راضي (فرد) من أفراد المجتمع
- غير راضي جدًا (فرد) من أفراد المجتمع
- العنصر 5



خلاصة متطلبات اصحاب المصلحة وتوقعاتهم





جمعية التنمية
الأهلية بصيّر
Civil Development
Association in Sayyr

خلاصة متطلبات اصحاب المصلحة وتوقعاتهم

المستفيدين

اصحاب
المصلحة

ماذ يريدون منا

- التركيز على تطوير خدمات نوعية جديدة للمستفيدين.
- التركيز على ايجاد استثمار جديد يساهم في التنمية المستدامة.

خلاصة متطلبات اصحاب المصلحة وتوقعاتهم

اصحاب المصلحة

الموظفين

ماذا يريدون منا

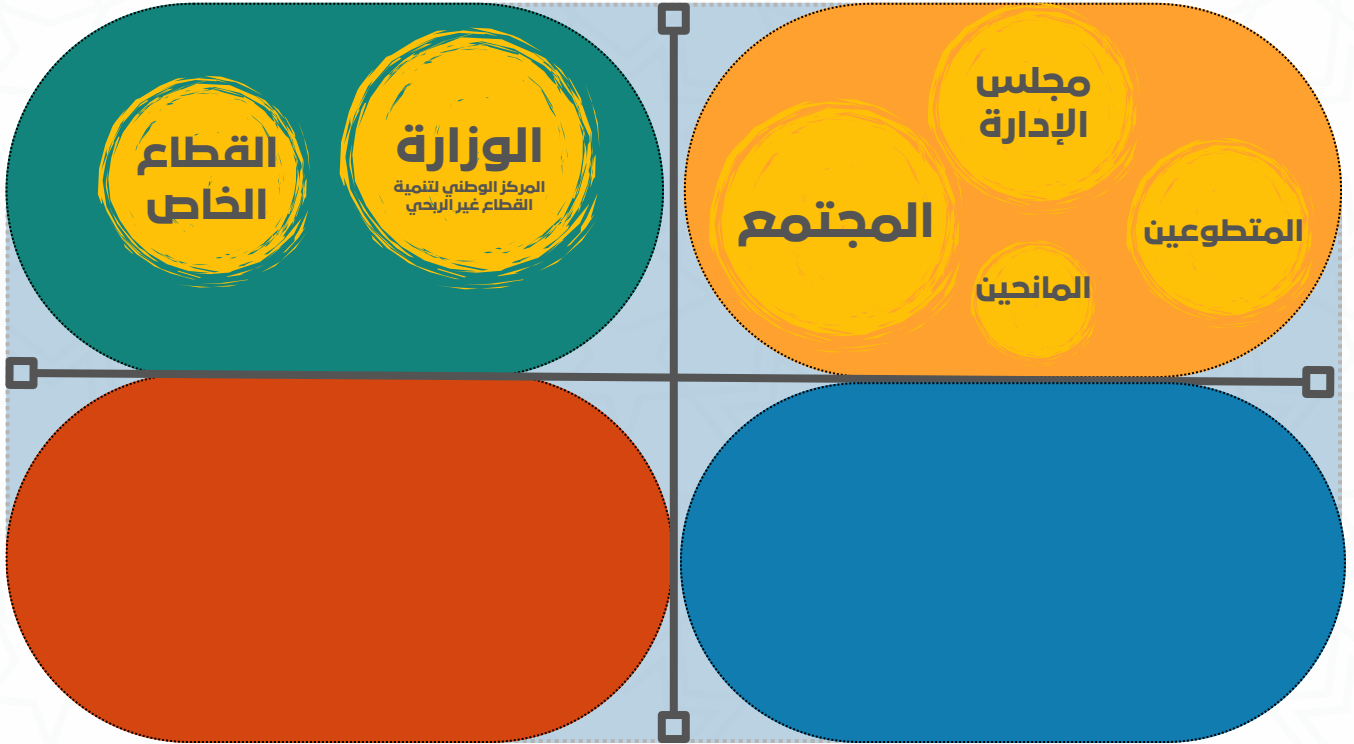
- أن تكثف البرامج المتعلقة بالشباب (دورات تقنية ومهنية ورياضية)
 - برامج للأسر المنتجة
 - استقطاب المبدعين و الإعلاميين والمتطوعين
- مما سيكون له أثر واضح لظهور الجمعية إعلاميًا.

مصفوفة اصحاب المصلحة

أصحاب المصلحة	ماذا يريدون منا	الإهتمام (عالي- منخفض)	التأثير (عالي- منخفض)	ماذا نريد منهم
مجلس الإدارة	بناء استدامه مالية- تفعيل النوع - تطوير برامج الجمعية - تأهيل المعالين - عقد شراكات - التواصل الاعلامي الفعال - التسويق الاحترافي للبرامج	عالي	عالي	الصلاحيات - الدعم - التمكين
المتطوعون	برامج مجتمعية - مبادرات فاعلة - إنشاء الفرق التطوعية و الكثيفة - برامج مميزة لكافة فئة وشرائح المجتمع	عالي	عالي	المشاركة في الفرص والمبادرات المجتمعية
المجتمع	المشاركة الفاعلة في المناسبات الوطنية والعالمية والمحلية - تأهيل الشباب / الفتيات - استثمار التطوع - مبادرات تهتم بالمجتمع	عالي	عالي	التبني للخدمات المقدمة- المشاركة في البرامج والمبادرات
الجهات المانحة	المشاركة الفاعلة في المناسبات الوطنية والعالمية والمحلية - تأهيل الشباب / الفتيات - استثمار التطوع	عالي	عالي	الدعم المالي
الوزارة- المركز الوطني للتنمية القطاع غير الربحي	الحكومة - الجودة - تحقيق أهداف الوزارة عبر المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي - التواصل الفعال مع مركز التنمية	عالي	عالي	تسهيل الإجراءات والعمليات
القطاع الخاص	تميز يعكس أثر الجهود المقدمة التي تسمو نحو الإبداع	منخفض	عالي	الدعم المادي والعيني

تأثير اصحاب المصلحة

التأثير



الاهتمام

مراحل التخطيط الإستراتيجي





جمعية التنمية
الأهلية بصير
Civil Development
Association in Sayyir

معايير الأداء ومؤشرات القياس والمبادرات التنفيذية

الهدف الإستراتيجي الأول :

تعزيز الإلتناء وتنمية الروابط الإجتماعية بين الأهالي.

المبادرات التنفيذية

مؤشرات القياس

معايير الأداء

المشروع التجاري الخاص

قصة نجاح أسرة
(الأسر المنتجة)

مبتكر ملهم

الأيام العالمية والمناسبات

عدد الشريحة المستهدفة
عدد الفعاليات المنفذة

نسبة الإلتزام بمعايير
الجودة في تنفيذ
فعاليات تمكين أفراد
المجتمع

عدد الأفراد الذين
انطلقوا في مشاريع
تنموية خاصة

١- الوصول للمستفيد

٢- جودة وتميز تنفيذ
فعاليات تمكين أفراد
المجتمع

٣- تمكين الأفراد



جمعية التنمية
الأهلية بصير
Civil Development
Association in Sayr

- ١- تعزيز الانتماء وتنمية الروابط الاجتماعية بين الأهالي.
- ٢- تلمّس احتياجات المجتمع المحلي والتعبير عنها والمساهمة في تلبيتها بالشراكة مع الجهات المتخصصة.
- ٣- تحسين واقع المجتمع المحلي في العمل والسلوك الشخصي والمشاركة المجتمعية.

معايير الأداء ومؤشرات القياس والمبادرات التنفيذية

الهدف الإستراتيجي الثاني :

المساهمة في تحسين جودة حياة أفراد المجتمع

المبادرات التنفيذية

مؤشرات القياس

معايير الأداء

فرسان تاريخ وحضارة

مجتمع حيوي - ترفيهي

نادي الرابع الأكبر

نادي الطفل - ديوانية الطيبين

عدد الشريحة المستهدفة

قياس رضا الشريحة
المستهدفة

نسبة الإلتزام في معايير
تنفيذ فعاليات تحسين
جودة حياة

١- جودة الحياة

٢- جودة وتميز تنفيذ
فعاليات تحسين جودة
الحياة

٣- تمكين الأفراد



جمعية التنمية
الأهلية بصير
Civil Development
Association in Sayyir

الخطة الاستراتيجية



الرسالة

تحقيق حاجات المجتمع من البرامج والمبادرات النوعية التي تسهم في تنميتها بأحدث النظريات من أجل مجتمع فاعل وحيوي .

الرؤية



جمعية رائدة في تنمية المجتمع

الأهداف



- ١- تعزيز الانتماء وتنمية الروابط الاجتماعية بين الأهالي.
- ٢- تلّمس احتياجات المجتمع المحلي والتعبير عنها والمساهمة في تلبيتها بالشراكة مع الجهات المتخصصة.
- ٣- تحسين واقع المجتمع المحلي في العمل والسلوك الشخصي والمشاركة المجتمعية.

قيمنا



الشفافية - الإبداع - الابتكار - التطوير -
الريادة - المصادقية- الجودة - العمل الجماعي
- الإلتزام - التمكين

جمعية التنمية الأهلية بصير، مسجلة في المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 4471 وتاريخ : ١١ / ١٠ / ١٤٤٣ هـ وهي جمعية تهتم بكافة البرامج التنموية التي تخدم المجتمع سواء كانت برامج علمية ، ثقافية ، اجتماعية ، ترفيهية ، رياضية ، تدريبية أو تطويرية.



تنمية



جمعية التنمية
الأهلية بصير
Civil Development
Association in Sayyr

رفع الوعي الثقافي والإقتصادي والأسري

التحول التكنولوجي

تحويل الأسر المستهلكة إلى أسر منتجة



المجتمع

تصديق التمييز المؤسسي



الأسرة

التأهيل والتدريب



الرعاية الشاملة

الطفل



جمعية التنمية
الأهلية بصير
Civil Development
Association in Sayyir





جمعية التنمية
الأهلية بصير
Civil Development
Association in Sayyir



تنمية الطفل



البرنامج

الهدف الإستراتيجي المرتبط بالنشاط



تلمس احتياجات المجتمع المحلي والتعبير عنها والمساهمة في تلبيتها بالشراكة مع الجهات المختصة

غرس الإهتمام
بالسلوكيات والقيم
السليمة في حياتنا عن
طريق ممارسة الرياضة
والألعاب التدريبية.

تعزيز المشاركة
الاجتماعية للطفل
للشعور بدوره
ومسؤولياته

الأهداف التشغيلية للبرنامج

تعزيز قدرات الطفل
المجتمعية مع المدارس
والجهات ذات
الصلة لتوحيد الجهود
في صقل وتنمية

الإسهام في بناء مهارات
التفكير والبحث
لمواجهة تحديات
المستقبل

عدد المستفيدين



٧٦٥ طفل

مدة البرنامج



سنة واحدة

الشريحة المستهدفة



الأطفال

(سن ٦ سنوات - ١٢ سنة)



جمعية التنمية
الأهلية بصير
Civil Development
Association in Sayyir



تنمية الأسرة



البرنامج

الهدف الإستراتيجي المرتبط بالنشاط



تلمس احتياجات المجتمع المحلي والتعبير عنها والمساهمة في تلبيتها بالشراكة مع الجهات المختصة



عدد المستفيدين

١٢٣٧ أسرة

مدة البرنامج

سنة واحدة

الشريحة المستهدفة

الأسرة



جمعية التنمية
الأهلية بصير
Civil Development
Association in Sayyir



البرنامج



تنمية المجتمع

الهدف الإستراتيجي المرتبط بالنشاط

تلمس احتياجات المجتمع المحلي والتعبير عنها والمساهمة في تلبيتها بالشراكة مع الجهات المختصة



عدد المستفيدين

٧٦٥ طفل
مدة البرنامج
سنة واحدة



الشريحة المستهدفة

المجتمع
بكافة شرائح

